

מקרה בוחן כלכלה מעגלית

סקטור • פלסטיק

נטפים החלה את פעילותה ב-1965, בניסיון לגדל יבולים על אדמה מדברית בנגב, ומאז מייצרת פתרונות חדשניים להשקיה מדייקת. כיום נטפים היא מובילה עולמית בפתרונות השקיה לחקלאות, ומשקיעה משאבים רבים במו"פ.

מוצרים: פתרונות השקיה מדויקת, ובייחוד טפטפות ושלוחות טפטוף. **עובדים קבועים:** כ- 450 בישראל ובסה"כ כ-5000 בעולם.



נטפים בע"מ

פיילוט כלכלה מעגלית בתעשייה

תועלות צפויות



הפחתת כמות פסולת הפלסטיק



הפחתת שימוש בפלסטיק בתולי



חיסכון בספי למפעל וללקוח

"המרכז להתייעלות במשאבים" סייע לנו בהטמעה של דפוסי חשיבה חדשים וחדשניים ובחשיפה לשיטות ודפוסי ניתוח המתאימים לכלכלה המעגלית ולקיימות. תהליך זה מהווה בסיס, השראה ומקור לשפה משותפת לרחבי הארגון – והתוצאות כבר ניכרות בשטח"

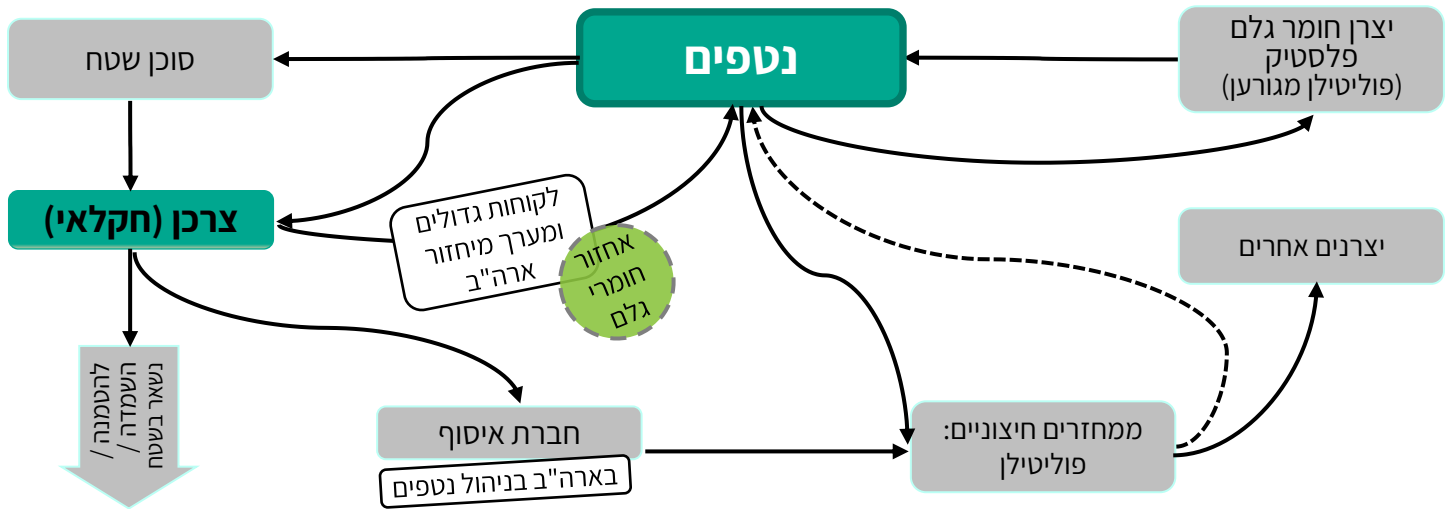
עידו רענן, ראש תחום
כלכלה מעגלית וקיימות
נטפים בע"מ

פרויקט זה הוא חלק מפיילוט כלכלה מעגלית בתעשייה, של **המרכז להתייעלות במשאבים, מכון ירושלים למחקר מדיניות וחברת Carbon Trust**. הפיילוט כלל תרגום לעברית של המדריך האירופי לחדשנות במודלים עסקיים מעגליים, הטמעת המתודולוגיה ב-3 חברות תעשייתיות בישראל, והכשרה של כ-40 יועצים להטמעת המתודולוגיה.



במסגרת הפרויקט ובהתבסס על **ארגז הכלים (Toolkit) לחדשנות במודלים עסקיים מעגליים**, בוצע מיפוי מעמיק במפעל, כולל שרשרת הערך של החברה, לקוחות, ספקים ומוצרים מרכזיים. שותפי הפרויקט, בעבודה משותפת עם מנהלי החברה, זיהו נקודות אפשריות של שינוי בחברה, ומעבר ממודל עסקי לינארי למודל עסקי מעגלי.

משמאל: תמונות מהסדנא שנערכה בנטפים.



מודלים עסקיים של כלכלה מעגלית

המודל העיקרי שנבחן

כחלק מבחינת המודל העסקי והצבת יעדי חדשנות וסביבה בחברת נטפים, החברה בחנה מודלים עסקיים מעגליים עם הזדמנויות לייצר השפעה חיובית עבור החברה והסביבה.

1. שירותיות | Servicizing | מעבר ממכירת מוצר למכירת שירות (גישה לערך/ביצועים של המוצר).

שימוש בתוצרי לוואי כחומר גלם (Co-product recovery)
עודפי ייצור/תוצרי משנה מתהליך (או שרשרת ערך) אחד/ת הופכים לתשומות עבור תהליך (או שרשרת ערך) אחר/ת.

משאב מעגלי (Circular sourcing)
משאבי חומרים ממוחזרים או מתחדשים שניתן להחזיר אותם למחזור הטכני או הביולוגי.

אחזור משאבים (Resource recovery)
חומרים או מוצרים בסוף מחזור החיים שלהם משולבים לתוך מוצרים שונים, או משמשים כהזנה/תשומות לתהליך (או שרשרת ערך) אחר/ת.



מחדש (Re-condition)
תיקון תקלה/שיפור אסתטי של מוצר, אך בלי אחרייתחדשה/נוספת על המוצרים בכללותם. כולל תיקון ושיפוץ.

ייצור מחדש (Re-make)
פעילות ייצור המיושמת על מוצר או חלק בסוף מחזור החיים שלו, על מנת להחזיר אותו לביצועים כמו-חדשים או טובים יותר, עם אחריות בהתאמה.

גישה (Access)
הענקת גישה למשתמשי קצה לפונקציונליות של מוצרים/נכסים במקום בעלות עליהם.

ביצועים (Performance)
התמקדות בהבטחת רמת ביצועים או תוצאה, בהתבסס על הפונקציונליות של מוצר/נכס. בד"כ מסופק כחבילת שירות מוצר.

הטמעת מודל עסקי מעגלי

אתגרים

חדשנות

מנועי חדשנות

- כדאיות כלכלית למודל המעגלי, וסוגיות מימוניות למודל השירות.
- הפיכת הלקוח מצרכן למשתמש במודל השירות.
- שינויי אקלים ועלייה במחירי המים הגבלת שימוש במים.
- רגולציה על פלסטיק חקלאית ועל שימוש בחומרי גלם ממוחזרים.
- זרם אספקה אחיד מול התנדויות במחירי הפלסטיק.