

תפעול

אתגרים

הסיבות לפחת הן זמני כינון ארוכים (הרצת מכונות עד להגעה למוצר תקין) שבמהלכם מתבזבזות כמויות גדולות של חומר גלם. קיימת שונות בסט-אפים שנובעת מחוסר סטנדרטיזציה בין מפעילים.

הצעת הייעול

- צמצום זמני כינון המכונות מ-7 שעות בממוצע ל-4 שעות התאפשר בזכות מס' פעולות:
1. הדרכות לעובדים בנושאים של הפעלת רובוט ובודקים אוטומטיים שנדרש לעשות אותם במהלך הכינון.
 2. תיעוד של תנאי עבודה אופטימליים של כיוון המכונות בזמן הכינון.
 3. שופר תהליך ההכנה של הכינון על ידי מחלקת תבניות.
 4. נרכש ציוד חדש לבדיקה של תבניות יום לפני העלאתן לכינון כדי שלוודא שהן תקינות.

פוטנציאל תועלת

התהליך בוצע במחלקת PET, והביא לחסכון בפחת PET של 47 טון בשווי 350,000 ₪ וצמצום פחת בפועל של 20 טון בשווי 150,000 ₪. בעקבות הצלחת התהליך המפעל ממשיך ליישום הפעולות בשאר המחלקות

